

# Национальный проект «Производительность труда и поддержка занятости»



## **Цель национального проекта – обеспечить к 2024 году:**





## В составе национального проекта три федеральных проекта

## Производительность труда и поддержка занятости





- Обрабатывающая промышленность
- Сельское хозяйство
- Строительство
- Транспорт
- жкх

Куратор: Первый заместитель Председателя Правительства РФ

Белоусов А.Р.

Руководитель: Министр экономического развития РФ

Решетников М.Г.

Администратор: Заместитель Министра экономического развития РФ

Засельский П.В.

#### Федеральные проекты



#### Системные меры:

Создание условий для повышения производительности труда



#### Адресная поддержка:

Работа на предприятиях для повышения производительности труда



#### Поддержка занятости:

Развитие навыков работников предприятий и помощь в трудоустройстве, когда это необходимо

Руководитель: Засельский П.В. Минэкономразвития России

Руководитель: Соломон Н.И. Федеральный центр компетенций

Руководитель: Вовченко А.В. Минтруд России



## В 2019 году в национальном проекте участвуют 42 субъектов РФ



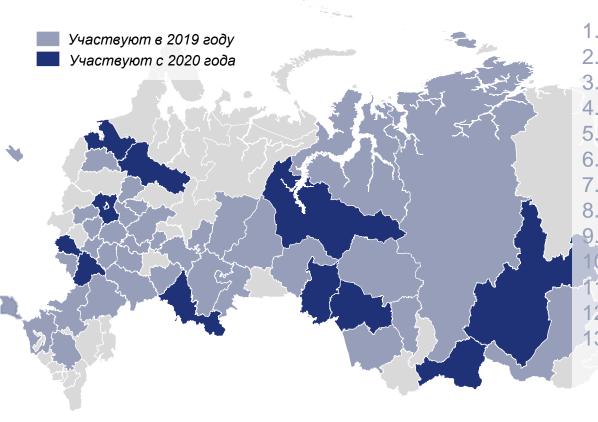
- 1. Алтайский край
- 2. Белгородская область
- 3. Владимирская область
- 4. Волгоградская область
- 5. Ивановская область
- . Калининградская область
- 7 Калужская область
- 8. Краснодарский край
- 9. Красноярский край
- 10. Курганская область
- 11. Липецкая область
- 12. Нижегородская область
- 13. Пензенская область
- 14. Пермский край
- 15. Республика Башкортостан
- 16. Республика Мордовия
- 17. Республика Татарстан
- 18. Ростовская область
- 19. Рязанская область
- 20. Самарская область
- 21. Санкт- Петербург

- 22. Саратовская область
- 23. Свердловская область
- 24. Ставропольский край
- 25. Тамбовская область
- 26. Томская область
- 27. Тульская область
- 28. Тюменская область
- 29. Удмуртская Республика
- 30. Челябинская область
- 31. Чувашская Республика
- 32. Ярославская область
- 33. Кемеровская область
- 34. Новгородская область
- 35. Республика Бурятия
- 36. Республика Крым
- 37. Ямало-Ненецкий АО
- 38. Вологодская область
- 39. Московская область
- 40. Новосибирская область
- 41. Оренбургская область
- 42. Приморский край

Участие в национальном проекте самостоятельно



## С 2020 к реализации национального проекта присоединятся еще 28 регионов



- Вологодская область
- Воронежская область
- г. Москва
- Иркутская область
- Курская область
- Ленинградская область
- Московская область
- Новосибирская область
- Омская область
- Оренбургская область
- Приморский край
- Сахалинская область
- 13. Ханты-Мансийский АО Югра 26. Республика Хакасия

- 14. Архангельская область
- 15. Брянская область
- 16. Кировская область
- 17. Костромская область
- 18. Орловская область
- 19. Псковская область
- 20. Республика Адыгея
- 21. Республика Дагестан
- 22. Республика Карелия
- 23. Республика Марий Эл
- 24. Республика Саха (Якутия)
- 25. Республика Тыва
- 27. Тверская область
- 28. Упьяновская область

Участие в национальном проекте самостоятельно

Страница 5 12 марта 2020 г.



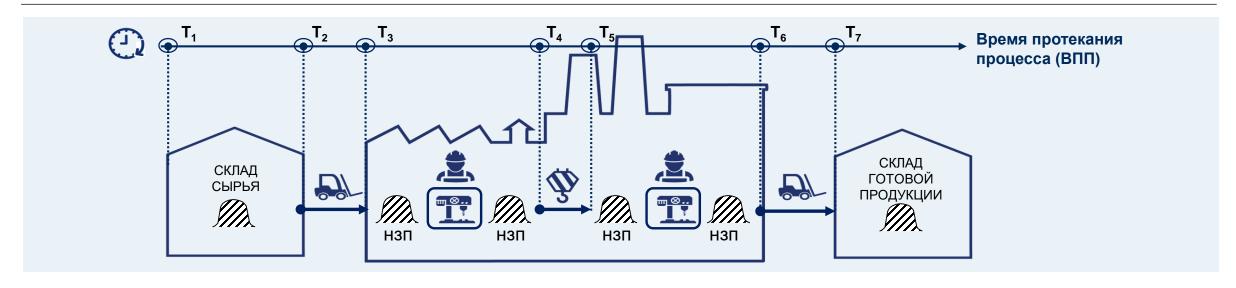
## Бюджет национального проекта в 2019 году – более 7 млрд рублей

2019 Всего, 2019-24 Бюджет в 2019 году Основные мероприятия Бюджет проектов, млн рублей Системные меры 789 Обучение руководителей 5 5 4 5 18 Поддержка выхода на экспорт 807 Финансовые и нефинансовые меры поддержки (m'') Адресная поддержка Международные проекты 33 358 3 922 1966 Работа на предприятиях в регионах  $(\Omega)$ Поддержка занятости 1 956 Работа на предприятиях экспертов ФЦК 11 752 2 277 1 605 Обучение работников предприятий Всего в национальном проекте 672 Модернизация службы занятости 50 654 7 252



## Работа на предприятиях – Федеральный центр компетенций работает на 470+ предприятиях

#### Эксперты АНО «ФЦК» работают на участвующих предприятиях, помогая повысить производительность труда



Снижают время протекания ВПП процесса минимум в 2 раза

Сокращают запасы не менее, чем на 50%

Повышают загрузку оборудования до 85%



Снижают дистанцию и время транспортировки на 30%



Уменьшают объем партий не менее, чем в 4 раза

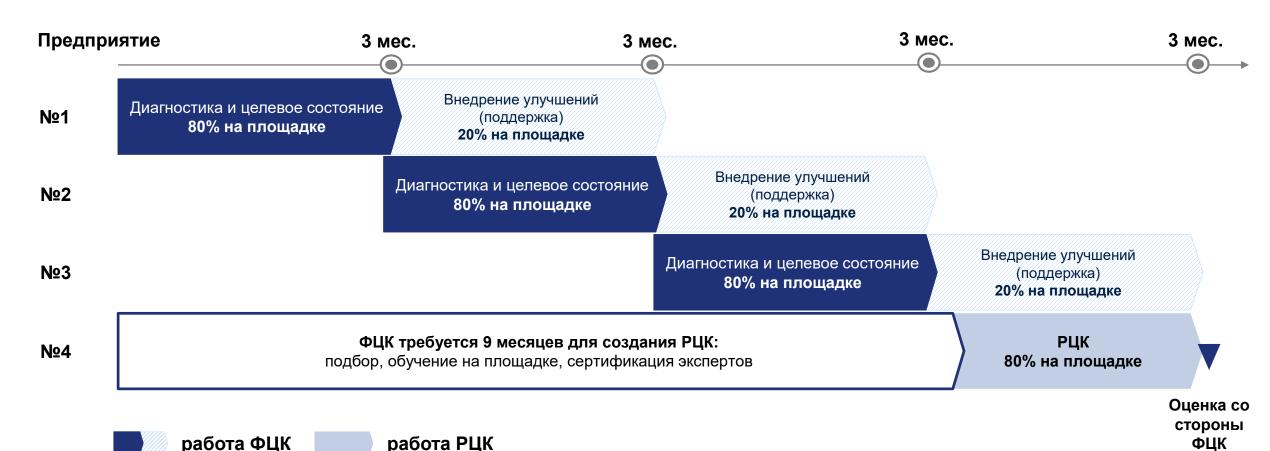


Повышают загрузку персонала в среднем до 85%



## Подход по работе с предприятиями в регионе: 1 предприятие = 3 месяца = 2 эксперта

- Резко увеличился существующий заказ или осваиваются новые продукты, при этом необходимо выполнить заказ без увеличения численности
- Изменений хочет лично генеральный директор, при этом собственник (или головной холдинг) дает ему на это полный карт-бланш
- Существует мотивация всего коллектива на сокращение издержек





## Работа на предприятиях – РЦК, партнеры, консультанты



Цель – +10-15-30% к производительности труда в первые три года участия, доступ ко всем мерам поддержки национального проекта Работа экспертов на предприятиях всегда строится аналогично подходу ФЦК

Кто реализует проект	Описание вовлечения в проект		
1 РЦК	• Определяется регионом		
2 Партнеры	<ul> <li>Определение партнера и его проверка</li> <li>Заключение соглашения Партнер – ФЦК – МЭР</li> <li>Закрепление партнера за субъектом/ами РФ</li> <li>Информирование РОИВ о необходимости планирования регионального проекта с учетом возможностей партнера</li> <li>Утверждены методические рекомендации № 2018/1-029 от 21.12.2018«Процесс вовлечения предприятий-партнеров для участия в национальном проекте «Производительность труда и поддержка занятости»»</li> </ul>		
3 Консультанты	<ul> <li>Регион самостоятельно подбирает консультантов исходя из финансовых возможностей и целей по охвату предприятий</li> <li>Регион сам определяет объем работ, целевые параметры и пр.</li> <li>На этапе согласования методические рекомендации по работе с консультантами/проект типового технического задания</li> </ul>		
4 Предприятия реализуют проект самостоятельно	<ul> <li>Предприятие может самостоятельно повышать производительность труда, выстраивая свою производственную систему или привлекая внешних консультантов, при этом доступ к другим мерам поддержки сохраняется</li> </ul>		

В 2020 году навыкам управления в условиях изменений будет обучено 3,2 тыс. руководителей предприятий – участников национального проекта и служб занятости населения по программе «Лидеры производительности».

- На базе ВАВТ совместно с ведущими вузами
- Продолжительность от 3 до 6 месяцев
- Специальная программа 5 модулей, включает стажировку на площадке и защиту личных проектов
- Поддержка со стороны Академии: куратор и администратор потока, более 100 экспертов, преподавателей, практиков по различным тематикам, платформа для дистанционного обучения, мастер-классы и вебинары, разбор реальных кейсов
- Обучение за счет федерального бюджета

- 15% лучших студентов пройдут стажировку в Южной Корее, Японии, Германии или Франции
- С 2020 года программа будет реализована в следующих городах: г. Москва, г. Ростов-на-дону, г. Новосибирск, г. Нижний Новгород, г. Екатеринбург





## 173 предприятий получили поддержку выхода на экспорт в 2019 году

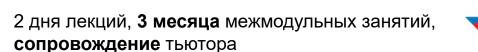
#### Проведен пилотный экспортный акселератор в 2018 году

- 12 предприятий
- 7 экспортных контракта

#### В 2019 году программа расширена

- 173 предприятия
- 56 экспортных контрактов
- Основными странами на экспорт стали: Германия, ОАЭ, Италия, Чехия, Латвия, Китай, Индия, Пакистан, Туркменистан, Азербайджан, Казахстан, Узбекистан, Белоруссия.

#### Программа акселератора







- Подготовка предприятия к экспорту
- Формирование конкурентоспособного предложения
- Заключение внешнеторгового контракта

#### Порядок участия

- 1) Региональные проектные офисы обеспечивают сбор заявок от предприятий-участников нацпроекта
- Предприятия заполняют заявку и анкету по оценке экспортной зрелости
- РЭЦ формирует перечни предприятий с очередностью прохождения предприятиями экспортных акселераторов
- 4) Команды в составе 4 чел. от предприятий проходят 3 модуля очного обучения в РЭЦ в Москве
- 5) Через 6 месяцев после прохождения обучения предприятия предоставляют отчет о результатах экспортного проекта



## Финансовые меры поддержки – Программа льготного кредитования субъектов МСП по ставке до 8,5%

#### Общая информация

- Заемщик самостоятельно выбирает уполномоченный банк
- Финансирование предоставляется в соответствии с правилами и процедурами, принятыми в уполномоченном банке
- Правила предоставления субсидий утверждены постановлением
   Правительства РФ от 30.12.2018 N 1764
- Постановлением Правительства РФ от 8.05.2019 N 571 внесены изменения в постановление Правительства РФ от 30.12.2018 N 1764, предусматривающие особые условия для банков, кредитующих предприятия-участников региональных программ ППТ

#### Основные параметры

Процентная ставка для заемщика: не более 8,5% годовых

• Кредит на инвестиционные цели: от 0,5 млн руб. до 2 млрд руб. сроком до 10 лет

Кредит на пополнение оборотных от 0,5 млн руб. до 0,5 млрд средств: от 0,5 млн руб. до 0,5 млрд

средств: руб. сроком до 3 лет

 Размер субсидируемой процентной ставки для банков¹: 3,5%

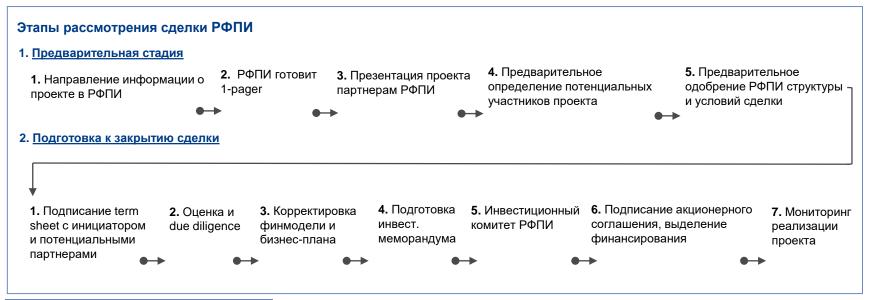
#### Требования к заемщику

- Субъект МСП участник региональной программы / проекта ППТ
- Ведение деятельности, относящейся к базовым несырьевым отраслям
- Налоговый резидент РФ
- Отсутствие возбужденного производства по делу о банкротстве
- Отсутствие просроченной задолженности по налогам, превышающей 50 тыс. руб.
- Отсутствие задолженности по зарплате
- Отсутствие просроченных платежей по кредитам



## Финансовые меры поддержки – программа инвестиционной поддержки РФПИ

Для предприятий БНО с объемом годовой выручки от 2 млрд. рублей



#### Участие РФПИ и соинвесторов

#### Формы финансирования:

- Приобретение доли в уставном капитале:
- Учреждение совместного предприятия;
- Предоставление мезонинного финансирования;
- Предоставление акционерных займов;
- Заключение акционерного; соглашения, соглашений об опционах для регулирования участия сторон

#### Стандартная модель:

- Бюджет проекта от 3 млрд. рублей;
- Объем инвестирования от 100 млн. рублей;
- Привлечение иностранных соинвесторов по согласованию с инициатором проекта;
- Объем иностранных инвестиций в проект составляет не менее суммы инвестиций РФПИ

#### Инвестиционный лифт:

- Выручка компании до 5 млрд. рублей;
- Бюджет проекта **0,5–20** млрд. рублей;
- Участие РФП в акционерном капитале до **50%**;
- Объем инвестирования до 1 млрд. рублей;
- Внутренняя норма доходности инвестиций свыше **13,5%** в рублях;
- Выход РФПИ из инвестиций через 5-7 лет

#### Критерии РФПИ по отбору проектов:

- Выручка в размере не менее 2 млрд.рублей в год;
- Стабильное финансовое положение за последние 3 года;
- Наличие бизнес-плана, подтверждающего возвратность и доходность инвестиций;
- Наличие конкурентных преимуществ, перспективы увеличения доли рынка;
- Налаженные процедуры корпоративного и проектного управления;
- Готовность к привлечению иностранных стратегических и финансовых партнеров

#### Дополнительные преимущества

- Выполнение целей и задач нацпроектов:
- Отчетность по МСФО (+аудит);
- Масштабируемость бизнеса:
- Экспортный потенциал
- Растущий рынок;

#### Преимущества для участников национального проекта:

- Приоритетное рассмотрение заявок на финансирование;
- Гибкий подход к определению целевой доходности инвестиций;
- Привлечение иностранных партнеров;
- Выход на новые рынки стран-партнеров РФПИ и увеличение экспортного потенциала;
- Синергия взаимодействия с портфельными компаниями РФПИ

Контакты для направления заявки в РФПИ: Александр Сафронов

F-mail: Aleksandr Safronov@rdif.ru

Телефон: +7 495 644 3414



## Финансовые меры поддержки – Программа льготных займов ФРП по ставке 1%

Для предприятий обрабатывающих отраслей промышленности



#### Основные условия

Процентная ставка: 1% годовых

Сумма займа: **50-300** млн. руб.

• Срок займа: до 60 мес.

• Общий бюджет проекта: от 62,5 млн. руб.

#### Задачи и результаты

2 проекта профинансировано:

- ООО НПП «ТАСМА» (Республика Татарстан);
- АО «АКОМ» (Самарская область)

3 проекта одобрено Экспертным советом:

- ОАО «РИАТ» (Республика Татарстан);
- АО «СОАТЭ» (Белгородская область);
- ООО «ЭМ\_КАТ» (Республика Мордовия)2.
- В рамках программы планируется выдать не менее **165** займов<sup>1</sup>

<sup>1</sup> При среднем размере займа 100 млн руб.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Отказ предприятия от реализации проекта



## Финансовые меры поддержки – расширен перечень налоговых льгот

**6 субъектов РФ** предлагают налоговые льготы **с 2020 года**: Кемеровская, Ростовская, Самарская, Тамбовская и Челябинская области, а также Краснодарский край. **В Республике Удмуртии** они будут применены **с 1 января 2019 года** 

#### в бюджет субъекта РФ Условие действия Вид налога Ставка Пример расчета в федеральный бюджет Прибыль – 5 000 000, приобретение ОС за 1 000 000 При базовой ставке налог к уплате: 5 000 000 X 17% = 850 000 5 000 000 X 3% = 150 000 С применением инвестиционного вычета: **OT** $5\%^3$ – Предельная сумма вычета (ПСВ): • Приобретение объектов инвестици-OC1 000 000 X 90% 1 000 000 X 10% = 100 000 = 900 000 онный • Модернизация и иные налоговый • Минимально возможная сумма налога к уплате: улучшения ОС вычет Налог на прибыль • 3-7 амортизационная 5 000 000 = 250 000 5 000 000 X 0% до 90% X 5% = 020% (17%1+3%2) группа • Уменьшение налога на прибыль: (ст. 286.1 850 000 - 250 000 = 600 000 $m.\kappa. 150 000 > \Pi CB$ = 100 000 НК РФ) • Остаток вычета, который переносится на следующие периоды: 900 000 - 600 000 = 300 000 *учтена ПСВ* = 0

Налог на имущество 2%

0%

(ст. 380 НК РФ)

- Вновь приобретаемое имущество организации – участника проекта, являющееся объектом н/о
- Имущество 10 000 000
- 10 000 000 x 2% = 200 000 при базовой ставке
- 10 000 000 x 0% = 0 при льготной ставке



## Обмен опытом с партнерами из Японии, Германии и Франции

#### Япония

#### 2018

- І бизнес-миссия: 6 руководителей предприятий,
   8 представителей ФОИВов, 12 РОИВов
- 20 предприятий участников семинара на заводе Тойота в Санкт-Петербурге
- Подписан план действий по сотрудничеству между Минэкономразвития России и Министерством экономики, торговли и промышленности Японии в сфере производительности труда

## 2019 Соглашение между АНО «ФЦК» и «Тойота Мотор»

10 предприятий - кандидатов для участия в российско-японских инициативах «Диагностика российских предприятий» и «Подготовка кадров в смежных отраслях» по итогам предварительного отбора Минэкономразвития РФ

Ведется обсуждение проекта по созданию модельного предприятия на базе российского предприятия – участника национального проекта при поддержке японских экспертов в сфере производительности труда

#### Франция

#### 2018

Подписана Декларация о намерениях Министерства экономического развития Российской Федерации и Министерства экономики и финансов Французской Республики по двустороннему сотрудничеству в сфере повышения производительности труда, а также Дорожная карта по реализации Совместного заявления

#### Германия

#### 2019

7 июня 2019 г. на площадке ПМЭФ в Санкт-Петербурге подписана Декларация о намерениях между Минэкономразвития России и Министерством экономики и энергетики Германии

Стратегическая сессия с участием отобранных немецких предприятий, РСПП, АНО «ФЦК», ВАВТ

На следующем заседании Российско-Германской рабочей группы по стратегическому сотрудничеству в области экономики и финансов будет утвержден план действий в сфере производительности труда (II квартал 2020 г.)



## Форумы, региональные семинары и другие мероприятия

#### Описание



**Аудитория** — сотрудники предприятий-участников национального проекта, деловые круги и объединения, сотрудники проектных офисов и правительств регионов — участников проекта, государственные корпорации, федеральные и региональные органы власти



**Цель** – информирование о текущем статусе реализации национального проекта и возможностях для его участников



**Результат** – формирование в стране культуры бережливого производства, обеспечение взаимодействия между участниками национального проекта



**Механизм** – проведение тематических сессий, круглых столов, деловых игр, посещение образцовых предприятий

#### Механизм

#### Общий порядок:

- Комплексное обучение методикам бережливого производства

   совмещение практического опыта на площадках
   образцовых предприятий с теоретическими сессиями и тренингами
- 2) Предприятия, достигшие наиболее значительных результатов в повышении производственной эффективности в рамках национального проекта, приглашаются к выступлению на сессиях и форумах федерального значения для тиражирования опыта и знаний
- 3) Для всех новых участников национального проекта АНО «ФЦК» организовывает обучение основам бережливого производства на Фабриках процессов
- 4) Вручение наград лучшим предприятиям и работникам руководством региона и страны



## Площадки для дискуссий

#### Список ключевых мероприятий:

- Петербургский международный экономический форум;
- Восточный экономический форум;
- Российский инвестиционный форум;
- II-й Федеральный Форум «Производительность 360» в г. Нижний Новгород (более 700 участников)
- 26-27 ноября 2019 первый международный форум по производительности труда «International Productivity Forum».
- Российский инвестиционный форум
- Неделя российского бизнеса РСПП
- Московский финансовый форум.



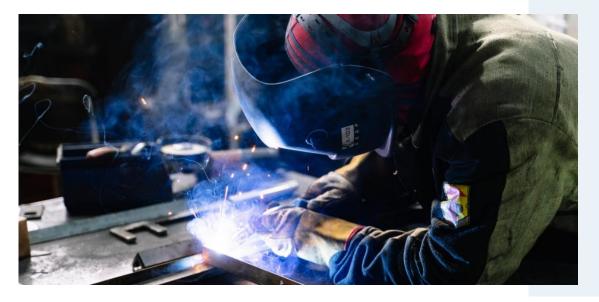
#### Коммуникационные задачи:

- 1. информирование целевых групп о национальном проекте, его целях и задачах;
  - 2. информирование целевых групп о ходе реализации национального проекта;
- 3. информирование целевых групп об основных достижениях, полученных в рамках реализации национального проекта;
  - 4. формирование потребности во внедрении инструментов бережливого производства и повышении культуры труда у целевых групп;
- 5. вовлечение целевых групп в работу в рамках национального проекта;
  - 6. развитие профессиональной дискуссии о необходимости и методах повышения производительности труда;
- 7. информирование целевых групп о преимуществах участия в национальном проекте.



## 52 329 работников предприятий прошли обучение в 2019 году

- Возможность для предприятия **обучить персонал**
- Обучаться могут рабочие, бригадиры, начальники цехов, а также офисные сотрудники
- Можно выбрать направления обучения
- Обучение в течение всего года



#### Как проводится обучение

- 1 Региональное министерство готовит порядок предоставления средств на обучение
- 2 Предприятие заключает соглашение с региональным министерством о сотрудничестве по реализации проекта
- 3 Предприятие выбирает обучающие организации, соответствующие критериям этого порядка и рекомендуемым направлениям обучения
- 4 Предприятие заключает договоры на обучение
- 5 Обучающие организации проводят обучение
- 6 Предприятия подают в ЦЗН заявления о возмещении затрат на обучение
- 7 Центр занятости населения компенсирует затраты на обучение



# Создается новая служба занятости населения – современная и проактивная, в 2019 году – пилотные проекты

- Единый стандарт на федеральном уровне включает требования к услугам, помещениям и единый бренд
- Пилотные проекты по внедрению стандарта в центрах занятости населения уже начались – 16 регионов в 2019 году
- Первые результаты к концу года проактивная работа с населением и работодателями
- Результат оценят получатели услуг, их удовлетворенность – один из целевых показателей проекта





## Приложения

Страница 21 12 марта 2020 г.

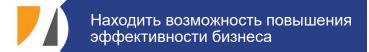
## Приложение А



## Программа курса обучения управленческих кадров

## Чему учат?





Комплексно оценивать свое предприятие с точки зрения производительности труда

Выстраивать партнерские отношения для достижения максимального результата

Понимать потребности клиентов и действовать в условиях конкуренции

Эффективно запускать и управлять проектами

#### Программа курса



Экономика и организация производства Модуль 1

■ Производительность в мире и в России: тенденции и аналитика

• Российские и мировые практики повышения производительности

• Эффективное управление производственной компанией

• Работа с людьми и мотивация команд

• Технологии в производстве: digital трансформация компаний

Бизнес-навыки

• Управление изменениями в проектах по повышению производительности

Модуль 2

■ Понимание рынка, потребностей клиентов, выстраивание партнерских взаимоотношений

• Управление финансами

Специализации

• Стратегическое управление производством

Модуль 3

• Маркетинг и продажи

Управление персоналом

• Управление производством и логистикой

Стажировка Модуль 4

Работа над проектами на предприятиях участников программы

Личная эффективность Защита проектов Модуль 5

 Развитие личной эффективности руководителя (управленческие и коммуникативные навыки в зависимости от индивидуальных потребностей)

 Защита проектов перед экспертной комиссией с участием Заказчиков программы: полноценная обратная связь как инструмент дальнейшего развития и внедрения проекта в работу

10% лучших студентов пройдут зарубежную стажировку – в Японии, Германии или Франции



## Рекомендации по обучению в федеральном проекте «Поддержка занятости»

# Критерии оценки обучающих организаций

- Квалификация преподавателей
- Рекомендации предприятий, профессиональных объединений, экспертов
- Опыт работы на рынке

#### Критерии оценки обучающих программ

- Соответствие целям повышения производительности труда и направлениям обучения
- Практическая направленность
- Возможность оценить эффективность и получить внешние оценки

#### Направления обучения

- Автоматизация и цифровизация
- Бережливое производство
- Бизнес-процессы
- Инженерные и производственные компетенции
- Логистика
- Операционный менеджмент
- Планирование

- Построение системы управления затратами
- Продажи и маркетинг
- Профессиональная подготовка
- Работа с поставщиками
- Развитие системы менеджмента качества
- Управление на основе данных
- Управление проектами



## Дополнительно – частые вопросы



## В чем преимущества участия для регионов?



Реализация комплексной программы повышения производительности труда в регионе



Обучение управленческих команд органов исполнительной власти региона, предприятий, служб занятости



Создание регионального центра компетенций (РЦК), содействующего предприятиям в повышении производительности



Гранты на цели повышения производительности труда



Обновление основных фондов предприятий региона



Повышение конкурентоспособности предприятий и региона



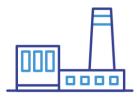
Увеличение налоговой базы



Комплексное решение проблем занятости в регионе, повышение качества и доступности услуг службы занятости



## В чем преимущества участия для предприятий?



- Экспертная и методическая поддержка повышения производительности на предприятиях
- Льготные займы ФРП (под 1%), субсидирование процентных ставок по кредитам субъектам МСП
- Обучение руководителей предприятий (мини-МВА по производительности)
- Обучение проектных команд на предприятиях основам повышения производительности труда
- Переобучение и повышение квалификации работников предприятий
- Поддержка выхода на экспорт (экспортные акселераторы)
- Международные проекты
- Форумы и другие мероприятия
- Возможность стать частью сообщества
- Сокращение административных и регуляторных барьеров
- Налоговые льготы (пилотные проекты в 8 участвующих субъектах РФ, будет расширено)
- Дополнительные меры (в разработке)
- Цифровизация производства
- Сервисы ИТ-платформы проекта (бенчмаркинг, коробочные решения)
- Развитие продаж

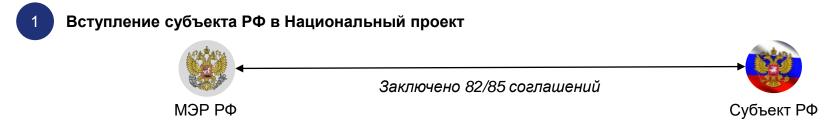


## В чем разница между обучением в федеральных проектах?

		Адресная поддержка	Системные меры	Поддержка занятости
0	Обучающая организация	Федеральный Центр Компетенций (ФЦК)	Ведущие вузы РФ	Региональные вузы и операторы профессионального обучения
000	Аудитория	Руководители предприятий, заместители по производству, рабочая группа пилотного проекта по оптимизации потоков	Руководители предприятий, регионов и служб занятости населения	Рабочий персонал, сотрудники обеспечивающих подразделений, линейные руководители
	Цель	«Площадочное» обучение методам бережливого производства Обучение повышению производительности по всей цепочке создания стоимости	Обучение управлению в условиях трансформаций; Обучение по всей линейке компетенций – от развития экспорта до управления логистикой	Обучение востребованным навыкам, повышение квалификации для повышения производительности труда и/или трудоустройства
	Направления	Инструменты бережливого производства, управление изменениями	Управление в условиях изменений управление персоналом, мотивация	Рабочие профессии, прикладные информационные технологии, производственные компетенции по профилю



## Какие соглашения требуется заключить субъектам РФ?



Общее соглашение о вступлении в национальный проект необходимо для целей доведения финансирования до субъектов в рамках ФП «Поддержка занятости»



Регионы формируют/актуализируют региональные проекты с учетом показателей и результатов, содержащихся в соглашениях о реализации региональных проектов, заключенных в ГИИС «Электронный бюджет»

Субъект РФ



## Какие соглашения требуется заключить предприятиям?

- Вступление предприятия в национальный, федеральный, региональный проекты
- Общее соглашение о вступлении в национальный проект
- Соглашение подтверждение вовлеченности предприятия в нац. проект
- Фиксирует цели 10-15-30%
- Подключает предприятие к мероприятиям федеральных проектов



Предприятие